



DHH-002-002402

Seat No. _____

M. Com. (Sem. IV) (CBCS) Examination

May / June - 2015

Strategic Management

Faculty Code : 002

Subject Code : 002402

Time : $2\frac{1}{2}$ Hours]

[Total Marks : 70

1 M.C.Q.

20

- (1) નીચેનામાંથી કયા પ્રશ્નનો જવાબ મિશન સ્ટેટમેન્ટ (નિવેદન) છે ?
- (A) આપણો ધંધો શું છે ?
(B) આપણે આપણી જાતને કેવી રીતે સુધારી શકીશું ?
(C) આપણે શું બનવા માંગીએ છીએ ?
(D) આપણા હિતધરાવતા પક્ષકારો કોણ છે ?
- (2) નીચેનામાંથી કયું લાંબા ગાળાના હેતુઓ મેળવવા માટેનું શ્રેષ્ઠ ઉદાહરણ છે ?
- (A) વ્યૂહરચનાઓ (B) શક્તિઓ
(C) નીતિઓ (D) નફો
- (3) નીચેનામાંથી કયું સૂક્ષ્મ પર્યાવરણનો ભાગ નથી ?
- (A) ટેકનોલોજી (B) શેરધારકો
(C) સ્પર્ધકો (D) જનતા
- (4) નીચેનામાંથી કઈ બાહ્ય પર્યાવરણની લાક્ષણિકતાઓ છે ?
- (A) વેરીએબીલીટી (B) કોમ્પ્લેક્સીટી-ગૂંચવણયુક્ત
(C) ઉપરોક્ત બન્ને (D) ઉપરોક્ત કોઈ નહિ
- (5) નીચેનામાંથી કયું “પ્રોબ્લેમ ચાઈલ્ડ” તરીકે ઓળખાય/જાણીતું છે ?
- (A) કેશ કાઉ (B) સ્ટાર્સ
(C) પશ્ચાર્થ ચિહ્ન (D) ડોગ્સ

- (6) નીચેનામાંથી કયો એક વિસ્તાર કે જે એક પેઢીની નબળાઈ હોઈ શકે ?
 (A) બિનઅસરકાર બજાર (B) બદલાતી જીવનશૈલી
 (C) હાઈ ઓઈલના ભાવ (D) પ્રદૂષણનો વધારો
- (7) નીચેનામાંથી કયું એક નિર્ણય ઘડતરમાં માર્ગદર્શક છે ?
 (A) કાયદાઓ (B) નિયમો
 (C) નીતિઓ (D) ધ્યેય
- (8) નીચેનામાંથી કઈ એક વ્યવસ્થાતંત્રની નબળાઈ હોઈ શકે ?
 (A) કિંમત યુદ્ધ
 (B) ધંધાની નબળી (પુઅર) જગ્યા (લોકેશન)
 (C) વધતા ધંધાકીય અવરોધો
 (D) ઉપરોક્ત કોઈ નહિ
- (9) નીચેના બધામાંથી ડિકેન્સિવ વ્યૂહરચનાઓ ઈન્કલ્યુડ સિવાય કે :
 (A) રીટ્રેયમેન્ટ (B) એક્ટિવેશન
 (C) વિયોજન (D) ફરિયાદો
- (10) ધંધાકીય સ્તર પર વ્યૂહાત્મક વિશ્લેષણ માટે નીચેનામાંથી કઈ ટેકનિક્સનો ઉપયોગ થાય છે.
 (A) અનુભવ વક્ર વિશ્લેષણ
 (B) સ્વોટ વિશ્લેષણ
 (C) વિશાળ વ્યૂહરચના પસંદગી મેટ્રિક
 (D) ઉપરોક્ત બધા જ
- (11) તક વિશ્લેષણ એ એકમાત્ર આધારભૂત કાર્ય (ફંક્શન) છે :
 (A) બજાર (B) સંચાલન
 (C) કમ્પ્યુટર માહિતી પદ્ધતિ (D) ઉત્પાદન ઓપરેશન
- (12) મૂલ્ય સાંકળ પ્રયત્ન કરે છે તે પ્રવૃત્તિઓ ઓળખવાની જે મૂલ્યવૃદ્ધિ કરે છે.
 (A) વ્યવસ્થાતંત્રના હિત ધરાવતા પક્ષકારોમાં
 (B) વ્યવસ્થાતંત્રના સીનીયર વ્યૂહાત્મક મેનેજર્સમાં
 (C) વ્યવસ્થાતંત્રના શેરહોલ્ડર્સમાં
 (D) ગ્રાહકો અથવા અંતિમ ઉપભોક્તાઓમાં

- (13) બી.સી.જી. મેટ્રીક્સમાં સ્ટાર્સ સિમ્બોલ શું દર્શાવે છે ?
 (A) વૃદ્ધિ (B) ઘટાડો
 (C) પરિપક્વતા (D) પ્રવેશ
- (14) નીચી પડતર, વિવિધતા અને ફોક્સ _____ ના ઉદાહરણો છે.
 (A) કોર્પોરેટ વ્યૂહરચનાઓ (B) બિઝનેસ વ્યૂહરચનાઓ
 (C) ફંક્શનલ વ્યૂહરચનાઓ (D) ઉપરોક્ત કોઈ નહિ.
- (15) નીચેનામાંથી કઈ એક મુલ્ય સાંકળ વિશ્લેષણની પ્રાથમિક પ્રવૃત્તિ નથી ?
 (A) બાહ્ય પુરવઠો (B) ઓપરેશન
 (C) કંપનીનું માળખું (D) બંને (A) અને (B)
- (16) એ.ડી.ચાંડલરનું થીસીસ આધારિત છે.
 (A) ધંધાનું માળખું અને સ્વરૂપ
 (B) ધંધાનું સ્વરૂપ અને કદ
 (C) કંપનીની લાક્ષણિકતા અને માળખું
 (D) માળખું અને તબક્કાઓ
- (17) વાર્ષિક હેતુએ, કાર્યાત્મક વ્યૂહરચના અને ધંધાની નીતિઓ ભાગ છે.
 (A) ફોર્મ્યુલેશન સ્ટેજ (B) મૂલ્યાંકન સ્ટેજ
 (C) ઓપરેશનલાઈઝિંગ સ્ટેજ (D) રિડ્રાફ્ટિંગ સ્ટેજ
- (18) નીચેનામાંથી કયો કાઈટેરીયા (criteria) વ્યૂહાત્મક અંકુશ માટે ઉપયોગી થતો નથી ?
 (A) એન્ડ-રીઝલ્ટ કાઈટેરીયા (criteria)
 (B) કોમ્પ્યુઅલ કાઈટેરીયા (criteria)
 (C) કાર્યાત્મક કાઈટેરીયા (criteria)
 (D) ઈન્ટરવલ પરિભળો
- (19) નીચેનામાંથી કયું એક પોર્ટર મોડેલમાં સમાવેશ થયેલ નથી ?
 (A) સપ્લાયર (B) સરકાર
 (C) વસ્તુ અવેજીપણું (D) ગ્રાહકો

(20) અંકુશ પ્રક્રિયામાં _____ નું કન્સીસ્ટ હોતું નથી.

- (A) સાચાં પગલાં લેવા
- (B) વિશ્લેષણ તફાવત
- (C) વ્યૂહાત્મક અમલીકરણ
- (D) ખરેખર કામગીરીની સામે સ્ટાન્ડર્ડ્સ કામગીરીની માપણી

2 વ્યૂહાત્મક સંચાલન એટલે શું ? વિવિધ સ્તરની વ્યૂહરચનાઓ ચર્ચો. 13

અથવા

- (1) એસ.યુ.બી. સમજાવો.
- (2) સ્વોટ વિશ્લેષણ સમજાવો.

3 પર્યાવરણ નિદાનના વિવિધ ઘટકો-તત્ત્વો પર સવિસ્તર નોંધ લખો. 13

અથવા

- (1) માઈકલ પોર્ટરે આપેલ સ્પર્ધાત્મક પર્યાવરણના પાંચ પરિબળોનું વિશ્લેષણ સમજાવો.
- (2) મૂલ્યસાંકળ વિશ્લેષણ.

4 કોઈ પણ બે સવિસ્તર ચર્ચો. 12

- (1) વૈવિધ્યીકરણ અને એકત્રીકરણ વ્યૂહરચના
- (2) હસ્તગત અને વિયોજન વ્યૂહરચના
- (3) વ્યૂહાત્મક પસંદગીને અસર કરતાં પરિબળો.

5 (1) વ્યૂહાત્મક મૂલ્યાંકન અને અંકુશની ટેકનિકલ 12

- (2) વ્યવસ્થાતંત્રમાં સીઈઓની ભૂમિકા ચર્ચો.

અથવા

- (1) આલ્ફ્રેડ ચાંડલરનો સિદ્ધાંત સમજાવો. 12
- (2) વ્યૂહાત્મક અમલીકરણના વિવિધ ઈસ્યુઝ.

ENGLISH VERSION

1 MCQ

20

- (1) The mission statement answers which of the following questions?
 - (A) What is our business?
 - (B) How can we improve ourselves?
 - (C) What do we want to become?
 - (D) Who are our stakeholders?

- (2) Which of the following is the best example for achieving long-term objectives?
 - (A) Strengths
 - (B) Strategies
 - (C) Policies
 - (D) Opportunities

- (3) Which of the following is not part of the micro-environment?
 - (A) Technology
 - (B) Shareholders
 - (C) Competitors
 - (D) Public

- (4) Which of the following is/are characteristics of the external environment?
 - (A) Variability
 - (B) Complexity
 - (C) Both of the above
 - (D) None of the above

- (5) Which one of the following is known as "Problem Children"
 - (A) Cash Cows
 - (B) Stars
 - (C) Question Marks
 - (D) Dogs

- (6) Which one of the following areas can be the weakness of a firm?
 - (A) Ineffective Marketing
 - (B) Changing lifestyle
 - (C) High oil prices
 - (D) Increasing pollution

- (7) Which of the following are the guidelines of decision making?
- (A) Laws (B) Rules
(C) Policies (D) Goals
- (8) Which of the following can be the weakness of an organization?
- (A) Price war
(B) Poor location of business
(C) Increased trade barriers
(D) Innovative substitute product
- (9) Defensive strategies include all of the following EXCEPT:
- (A) Retrenchment (B) Acquisition
(C) Divestiture (D) Liquidation
- (10) Which of the following techniques is/are used for strategic analysis at business level?
- (A) Experience Curve analysis
(B) SWOT analysis
(C) Grand strategy selection matrix
(D) All of the above
- (11) Opportunity analysis is one of the basic functions of
- (A) Marketing
(B) Management
(C) Computer information systems
(D) Production/operations
- (12) The value chain attempts to identify those activities which add value to :
- (A) The organization's stakeholders
(B) The senior strategic managers in the organization
(C) The organization's shareholders
(D) The customer or final user

- (13) What does Stars symbolize in BCG matrix?
(A) Growth (B) Decline
(C) Maturity (D) Introduction
- (14) Low cost, Differentiation and Focus are examples of
(A) Corporate Strategies
(B) Business Strategies
(C) Functional Strategies
(D) None of the above
- (15) Which one is not primary activity of value chain analysis ?
(A) Inbound logistics (B) Operation
(C) Firm infrastructure (D) Both (A) and (B)
- (16) A.D.Chandler thesis is based on:
(A) Structure and nature of business
(B) Nature of business and size
(C) Character of firm and structure
(D) Structure and stages
- (17) Annual objectives, functional strategy and business policies are part of
(A) Formulation stage (B) Evaluation stage
(C) Operationalising stage (D) Redrafting stage
- (18) Which of the following are not the criteria used for strategic control ?
(A) End- Result criteria (B) Causal factors
(C) Functional criteria (D) Interval factors
- (19) From the following one is not included in Porter's model;
(A) Suppliers (B) Government
(C) Product Substitute (D) Customers

- (20) The control process does not consist of _____.
- (A) Taking corrective actions
 - (B) Analysing variance
 - (C) Implementation of strategy
 - (D) Measuring actual performance against standards

- 2 What is strategic management? Discuss the various levels of strategies. 13

OR

- (A) Explain SUB.
- (B) Explain SWOT Analysis.

- 3 Write a detailed note on various components of environment diagnosis. 13

OR

- (A) Explain five force analysis of competitive environment given by Michal Porter.
- (B) Value Chain analysis.

- 4 Explain any two in detail : 12

- (A) Diversification and Integration.
- (B) Take Over and Divestment.
- (C) Factors affecting strategic choice.

- 5 (A) Techniques of strategic evaluation and control. 12
(B) Discuss the role of CEO in Organisation.

OR

- (A) Explain the principle of Alfred Chandler. 12
- (B) Various issues in strategic implementation.